



## **Planification stratégique 2012-2015**

Conseil francophone du développement économique  
de Greenstone (CFDÉG)

---

**Présentée à :**

**L'Association des francophones du Nord-Ouest de l'Ontario (AFNOO)**

**26 juin 2012**

© Tous droits réservés, Centre canadien de leadership en évaluation

2445, BOULEVARD ST-LAURENT, BUREAU B-120, OTTAWA (ONTARIO) K1G 6C3  
TÉL. : 613.747.7021 SANS FRAIS : 1.800.372.5508 TÉLÉC. : 613.747.7277

**LeCLE.com**

## Table des matières

<b>Mise en contexte .....</b>	<b>2</b>
<b>Méthodologie .....</b>	<b>4</b>
<b>Vision .....</b>	<b>5</b>
<b>Mission.....</b>	<b>5</b>
<b>Valeurs .....</b>	<b>5</b>
<b>Priorités d'action .....</b>	<b>6</b>
<b>Année 1 : 2012-2013 .....</b>	<b>7</b>
<b>Année 2 : 2013-2014 .....</b>	<b>10</b>
<b>Année 3 : 2014-2015 .....</b>	<b>12</b>
<b>Autres pistes d'action pour le CFDEG.....</b>	<b>13</b>
<b>Suggestions de pistes d'action pour d'autres organismes.....</b>	<b>13</b>
<b>Annexe 1 - Questionnaire administré en février 2012 .....</b>	<b>15</b>
<b>Annexe 2 - Liste des participants à la séance du 31 mars 2012 .....</b>	<b>18</b>
<b>Annexe 3 - Liste des participants à la séance du 25 avril 2012 .....</b>	<b>19</b>

L'AFNOO tient à remercier FedNor pour son appui à la francophonie du Nord-Ouest de l'Ontario. Ce soutien continu a notamment rendu possible l'élaboration de cette planification stratégique pour le Conseil francophone du développement économique de Greenstone (CFDEG).

## Mise en contexte

L'Association des francophones du Nord-Ouest de l'Ontario (AFNOO)<sup>1</sup> a embauché en septembre 2010 une agente de développement pour la communauté de Greenstone afin de contribuer à son essor économique et donner un souffle nouveau aux organismes et entrepreneurs francophones. L'AFNOO, suite à cette embauche, a mis sur pied le Groupe Ado-Franco de Greenstone (GAFG) regroupant des jeunes leaders reconnus dans le milieu.

De plus, l'AFNOO a créé, suivant un besoin exprimé par des intervenants de la région, le Comité de développement économique francophone de Greenstone (CDÉFG) en juin 2011. Après une année d'existence, le comité a décidé de se nommer le Conseil francophone du développement économique de Greenstone (CFDÉG). L'Association accompagne cette nouvelle entité, vouée au développement économique, dans sa phase d'implantation et d'orientation. L'élaboration de cette planification stratégique 2012-2015, appuyée de l'expertise du Centre canadien de leadership en évaluation (Le Clé)<sup>2</sup>, s'inscrit dans cette phase.

Le CFDÉG mène des actions en collaboration avec les autres organismes œuvrant dans l'économie régionale. La Société de développement économique de Greenstone (SDÉG) encourage le lancement et l'exploitation d'entreprises dans tous les secteurs économiques de la région.<sup>3</sup> RDÉE Ontario appuie pour sa part des initiatives en développement économique communautaire et en employabilité.<sup>4</sup> Le CFDÉG est un acteur exerçant de façon complémentaire sa mission avec ces organisations déjà en place. Il en est de même avec les liens qui seront tissés entre le Comité et les intervenants œuvrant au service de développement économique de la municipalité de Greenstone.

D'ailleurs, parmi les chefs de file francophones composant le CFDÉG, on retrouve des représentants de la SDÉG, du RDÉE Ontario, de la Municipalité, en plus du

---

<sup>1</sup> L'AFNOO est la voix politique des francophones du Nord-Ouest de l'Ontario et contribue au rayonnement et au développement global de la communauté - <http://www.afnoo.org/>

<sup>2</sup> <http://www.rdee-ont.ca/>

<sup>3</sup> <http://www.gedc.ca/article/bienvenue-agrave-la-socieacuteteacute-du-deacutedeveloppement-eacutecomique-de-greenstone-161.asp>

<sup>4</sup> <http://www.lecle.com>

regroupement Parole et Action, du Réseau du Mieux-être francophone du Nord de l'Ontario (RMEFNO) et de l'AFNOO.

## Méthodologie

C'est à partir de séances de réflexion et d'échanges que la planification stratégique 2012-2015 du CFDEG a été élaborée. En préparation à ces séances, des entrevues ont été préalablement réalisées en février 2012 auprès d'intervenants de la communauté - (voir le questionnaire à l'Annexe 1). Une première séance réunissant l'ensemble des intervenants interrogés a eu lieu le 31 mars - (voir la liste des participants à l'Annexe 2). Une seconde séance s'est tenue le 25 avril avec les membres du Conseil afin de bonifier l'ébauche de planification - (voir la liste des participants à l'Annexe 3).

Vous retrouvez dans la première partie de cette planification la vision, la mission et les valeurs du Conseil. En seconde partie, nous traitons de priorités d'action par année d'implantation. Vous retrouvez ensuite des pistes actions n'étant pas jugées prioritaires pour les trois années d'implantation de la planification, mais susceptibles d'y être éventuellement intégrées; ceci dépendra de l'état d'avancement des actions prioritaires. Enfin, vous retrouvez des suggestions de pistes d'action identifiées dans le cadre du processus de consultation, mais n'étant pas du ressort du CFDEG.

Veillez noter que cette planification triennale est une « feuille de route » susceptible d'évoluer. Nous avons d'ailleurs mentionné que d'autres priorités d'action sont susceptibles d'y être ajoutées. De plus, les actions suggérées à ce stade-ci pourraient faire l'objet d'une nouvelle priorisation au cours des trois années d'implantation de la planification. Bref, le contexte est susceptible évoluer et cette planification stratégique doit s'y adapter.

## Vision

*« Avenir souhaitable : ce que le CFDEG devrait être « idéalement » dans les prochaines années. »*

**Organisme reconnu assurant le rayonnement, le développement économique et la prospérité de la communauté francophone de la région de Greenstone, en collaboration avec ses partenaires.**

## Mission

*« La vocation ou le rôle que se donne une organisation. C'est avec sa mission qu'elle réalise sa vision. »*

**Le CDÉFG agit comme mobilisateur auprès de ses partenaires afin de favoriser la participation active des francophones au développement économique communautaire et à la prospérité de la région de Greenstone.**

## Valeurs

*« Principes de bases qui guident le Conseil dans son fonctionnement et son action. »*

- Leadership communautaire :** Exercer un leadership, à la fois inclusif et à l'écoute, favorisant la concertation et la contribution de tous.
- Culture francophone :** Avoir un sentiment d'appartenance et de fierté de sa langue et de son identité culturelle.
- Innovation :** Être créatif et éco-responsable dans ses actions afin que la communauté poursuive son développement durable.
- Diversité :** Avoir une ouverture favorisant l'accueil et l'inclusion au sein de la communauté.
- Engagement :** Être persévérant et dévoué afin d'assurer le bien-être de la communauté et faire preuve de résilience face aux défis.
- Respect :** Être équitable et intègre dans les relations avec les autres acteurs du milieu.

## Priorités d'action

Les priorités d'action de cette planification stratégique s'inscrivent dans les cinq thèmes suivants :

- 1 - Leadership** : Une communauté pour optimiser son développement doit se doter de structures organisationnelles et d'un leadership compétent et reconnu du milieu.
- 2 - Promotion et communication** : Faire connaître le fait français, ses avantages et les services disponibles sont nécessaires au développement de la communauté.
- 3 - Éducation et employabilité** : L'éducation dans sa langue et l'acquisition continue de compétences sont essentielles au sein d'une communauté afin de relever les défis.
- 4 - Industries** : Une économie fleurissante et stable repose sur une diversification et sur la mise en valeur de ses atouts.
- 5 - Santé** : S'assurer d'avoir des services de soin de santé pour tous en français. Une attention particulière en matière de soins de santé doit être portée aux personnes âgées qui composent une importante tranche de la communauté francophone de Greenstone.

### Année 1 : 2012-2013

1 - Leadership	2 - Promotion et communication	3 - Éducation et employabilité	4 - Industries	5 - Santé
<p>1.1 – Examiner la possibilité d'incorporer la nouvelle entité vouée au développement économique de la communauté francophone de Greenstone et lui attribuer un nom confirmant son caractère permanent (par exemple, regroupement, conseil, alliance ou autre).</p>	<p>2.1 - Appuyer des démarches afin que la municipalité soit désignée bilingue. La désignation bilingue de la municipalité de Greenstone constituerait une valeur ajoutée pour la région permettant, comme dans d'autres milieux reconnus bilingues au pays, une plus grande visibilité attirant des investissements et de nouvelles clientèles, touristiques ou autres.</p>	<p>3.1 - Appuyer et collaborer avec les partenaires offrant des services d'éducation en français aux adultes.</p>		

1 - Leadership	2 - Promotion et communication	3 - Éducation et employabilité	4 - Industries	5 - Santé
<p>1.2 - Planifier et organiser deux rencontres de concertation annuellement avec l'ensemble des organismes de la communauté de Greenstone. Ces rencontres permettront le réseautage et l'échange d'information entre l'ensemble des organismes francophones de la communauté afin de mieux orchestrer le développement du milieu.</p>	<p>2.2 - Créer un comité d'accueil afin de faciliter l'intégration des nouveaux arrivants francophones et leurs familles dans la région. Ce comité pourrait réaliser, par exemple, une trousse de bienvenue en français informant les nouveaux arrivants et leurs familles des services et activités offerts dans la région. Cette trousse pourrait être publicisée sur le site internet de la municipalité.</p>			
<p>1.3 - Favoriser la présence de francophones aux divers comités et tables de concertation sectorielle de la région de Greenstone.</p>	<p>2.3 – Appuyer les démarches afin d'augmenter l'accès à internet sur l'ensemble du territoire. <b>En continu</b></p>			



1 - Leadership	2 - Promotion et communication	3 - Éducation et employabilité	4 - Industries	5 - Santé
1.4 - Valoriser l'apport des chefs de file communautaires et des bénévoles en reconnaissant publiquement leur contribution au milieu (par exemple, lors d'une soirée de reconnaissance, publicité dans les médias, remise de prix).				

## Année 2 : 2013-2014

1 - Leadership	2 - Promotion et communication	3 - Éducation et employabilité	4 - Industries	5 - Santé
	<p>2.1 - Explorer la possibilité d'implanter une radio communautaire. Installer des tours pour capter une radio francophone d'une autre région ou négocier des heures d'antenne pour une programmation francophone dans une radio locale anglophone pourrait être exploré.</p>	<p>3.1 - Sensibiliser les intervenants du secteur minier à l'importance de recruter de la main-d'œuvre bilingue, contribuant ainsi à enrichir l'espace et la communauté francophone de Greenstone.</p>	<p>4.1 - Faciliter la mise sur pied d'un comité touristique francophone dans la région de Greenstone ayant comme mandat d'appuyer diverses initiatives dans le secteur.</p>	<p>5.1 - Implanter un sous-comité santé, appelé Carrefour Santé de Greenstone, ayant comme mandat de représenter les besoins des francophones de la région afin d'améliorer l'accès aux services de santé en français.</p>
	<p>2.2 - Faire connaître les services en français auprès des francophones, mais également auprès de la majorité et des agences anglophones (démontrant ainsi le dynamisme de la communauté pouvant inciter l'engagement de francophiles).</p>	<p>3.2 - Favoriser l'offre de cours de français langue seconde afin de faciliter l'intégration des non-francophones à la communauté, notamment dans le contexte de familles exogames.</p>		<p>5.2 - Favoriser l'offre de services à domicile afin de permettre aux personnes âgées francophones de demeurer le plus longtemps possible chez elles.</p>

1 - Leadership	2 - Promotion et communication	3 - Éducation et employabilité	4 - Industries	5 - Santé
		3.3 - Appuyer l'implantation d'un service de garderie dans les écoles de langue française de la région.		

### Année 3 : 2014-2015

1 - Leadership	2 - Promotion et communication	3 - Éducation et employabilité	4 - Industries	5 - Santé
		<p>3.1 - Mettre en valeur le métier d'ébénisterie (armoires, meubles, etc.) en collaboration avec les acteurs de l'industrie. Des cours de formation pourraient être offerts.</p>	<p>4.1 - Faire connaître davantage les possibilités de développement dans le secteur de l'industrie verte.</p>	<p>5.1 - Explorer la possibilité d'implanter, sous le modèle d'entreprise sociale ou autre, une maison de soins de longue durée pour les aînés francophones de la région.</p>
			<p>4.2 - Explorer la possibilité de créer, sous le modèle d'entreprise sociale ou autre, un centre ou un marché de produits d'artisanat confectionnés par des artisans de la région.</p>	

## Autres pistes d'action pour le CFDÉG

- Initier le concept des jardins communautaires. (Il faudrait néanmoins connaître le bassin des familles vivant en appartement dans la région et susceptibles d'être intéressées au concept).
- Promouvoir auprès des entrepreneurs les occasions d'affaires dans le secteur de la forêt, par exemple l'exploitation des sapins de Noël.
- Explorer la possibilité de mise en valeur des granules de bois.
- Favoriser le développement de l'industrie du bleuet et autres petits fruits.
- Explorer la possibilité de développer et de commercialiser la fibre textile, comme la rayonne.

## Suggestions de pistes d'action pour d'autres organismes

### AFNOO

- Amener les organismes de la communauté à utiliser et à alimenter davantage le calendrier communautaire de l'AFNOO qui répertorie l'ensemble des activités de la région.
- Faire les démarches pour obtenir un répertoire des organismes à but non lucratif et des autres groupes francophones de la région accompagnée d'une description de leurs activités et services.

### Organismes culturels

- Appuyer l'offre de cours de tissage, de tricot et de crochet afin de transmettre ce savoir.

### Groupe Ado-Franco de Greenstone (GAFG) en collaboration avec la municipalité et le Conseil scolaire

- Appuyer l'implantation d'une maison de jeunes pour les francophones et les francophiles.

### Comité touristique de la municipalité de Greenstone

- Favoriser une plus grande présence des francophones au sein des organismes œuvrant dans le secteur touristique.
- Appuyer l'adoption et la mise en œuvre d'une stratégie de développement touristique et de promotion pour la région misant sur ses attraits naturels.
- Favoriser l'acquisition de compétences en tourisme, notamment au niveau du service à la clientèle.
- Miser sur des activités à la portée de la communauté ayant le potentiel d'attirer dans la région des visiteurs (par exemple, faire connaître davantage le tournoi Moosecalac, organiser des tournois régionaux ou provinciaux de hockey, soccer ou autres sports).
- Appuyer le développement de nouveaux produits (par exemple, création d'un réseau pour la chasse et la pêche, faire vivre l'expérience des trappeurs, offrir des « soupers de la faune », favoriser l'implantation d'un centre de villégiature dans la région avec un SPA, développer une Tyrolienne (Zip Line), développer des forfaits de géocaching, créer des festivals).
- Se pencher sur la problématique du transport caractérisant la région, notamment le service ferroviaire.

### Municipalité de Greenstone

- Organiser des navettes entre les communautés du territoire afin de favoriser les échanges.
- Appuyer les organismes qui sont dans l'entretien des chemins existants en forêt.
- Explorer la possibilité d'implanter un centre de tri des déchets et de recyclage au sein de bâtiments existants.
- Sensibiliser les agents immobiliers de la région à l'importance de donner un service en français, ou du moins de l'information en français, aux nouveaux arrivants.

## Annexe 1 - Questionnaire administré en février 2012

### Votre organisme et le développement économique de la région

#### **Mise en contexte :**

Le Conseil francophone du développement économique de Greenstone (CFDÉG), créé en juin 2011, a essentiellement comme mandat d'assurer la visibilité et la participation active des francophones au développement économique de la région.

Afin de réaliser son mandat, le CFDÉG désire obtenir l'opinion des organismes de la communauté francophone concernant leur contribution au développement économique du milieu. Les informations recueillies dans le cadre de ce sondage serviront de base de discussion à une séance de réflexion et d'échanges qui se tiendra le 31 mars prochain à laquelle seront invitées les organisations francophones.

L'objectif de cette séance sera d'identifier et de valider des priorités d'action en matière de développement économique pour la communauté francophone. Ces priorités dicteront les actions du CFDÉG pour les quelques prochaines années. Elles pourront également inspirer les organismes francophones de la région dans les actions qu'elles mèneront à l'avenir.

De plus, ces priorités exprimées par la communauté francophone seront communiquées à la municipalité de Greenstone. Cette dernière entrevoit mener prochainement un processus d'élaboration d'une planification stratégique pour la région.

Merci pour votre précieuse collaboration. Nous avons besoin de vos commentaires et de vos idées !

#### **Questions :**

1 - Le secteur des mines connaît depuis quelques années un regain dans la région. L'économie régionale repose d'ailleurs en bonne partie sur ce secteur. Par contre, dans une optique de diversification économique et d'un développement « par » et « pour » les gens du milieu, quels autres secteurs devrait-on prioriser pour assurer le développement économique de la région et de la communauté francophone?

- Tourisme
- Foresterie
- Technologies vertes (incluant le recyclage et les énergies renouvelables)
- Services

- Autres \_\_\_\_\_

2 - Les organismes communautaires ont un apport à l'économie. La plupart des organisations embauche du personnel et mène des activités générant à divers niveaux un impact sur l'économie locale. L'organisation d'un spectacle ou d'un repas communautaire, la tenue d'ateliers favorisant un apprentissage ou la collecte de données généalogiques susceptibles d'intéresser des touristes en sont des exemples.

Dans cette perspective, considérez-vous que les activités de votre organisation contribuent au développement économique de la région et de la communauté francophone?

- Oui
- Non

Si oui, veuillez expliquer en donnant des exemples?

---

---

---

---

3 - Les organismes œuvrant dans les divers domaines de la communauté prennent de plus en plus conscience de l'impact qu'ils ont sur le développement économique. Tout en respectant votre mandat, quelles activités pourraient être menées par votre organisation qui contribueraient davantage au développement économique de votre région et de la communauté francophone?

---

---

---

---

4 - Les collaborations qui se tissent entre les organisations peuvent favoriser, tout en optimisant l'utilisation des ressources disponibles, des activités ayant un impact non négligeable sur l'économie. Des collaborations entre des regroupements d'aînés et de jeunes ont favorisé la transmission de connaissances à la relève; des partenariats entre des regroupements de gens d'affaires et des établissements scolaires ont permis à des jeunes d'acquérir des notions en entrepreneuriat; des collaborations entre des associations culturelles ont permis la réalisation d'événements d'envergure bénéficiant à l'économie locale.



Dans cette veine, quelles collaborations entre votre organisme et d'autres organisations de votre milieu pourraient se réaliser afin d'optimiser le développement économique de votre région et de la communauté francophone?

---

---

---

5 - Les mines sont un secteur économique en pleine effervescence dans plusieurs régions canadiennes. Des francophones ont tiré avantage de cette réalité afin de faire croître leur communauté en s'assurant que la main d'œuvre d'expression française s'y installe et y reste. Afin de répondre aux besoins, des activités en français se sont multipliées et un certain nombre d'organismes communautaires francophones ont été proactifs dans leur offre de services.

Le secteur minier, comme nous l'avons mentionné, prend également de plus en plus d'ampleur dans notre région. À titre d'organisme francophone, quels autres types d'activités ou services pourriez-vous offrir afin de répondre à une éventuelle venue de travailleurs francophones dans la région pour assurer leur intégration?

---

---

---

6 - Quelles sont, selon vous, les actions prioritaires devant être menées par le CFDEG au cours des trois prochaines années afin d'appuyer votre organisme dans des activités ayant une incidence sur le développement économique de la région et de la communauté francophone?

- Appui au réseautage
- Offre d'ateliers de formation
- Recherche de financement
- Faire connaître des bonnes pratiques
- Autres \_\_\_\_\_

## Annexe 2 - Liste des participants à la séance du 31 mars 2012

ORGANISMES	NOMS
CFDÉG /Mun.de Greenstone	Beaulieu, Rénaud
CFDÉG /AFNOO	Bedouet, Élodie
CFDÉG /RMEFNO	Bohémier, Chantal
CFDÉG /CF Longlac	Brochu, Denis
CFDÉG /CF Longlac	Brochu, Gisèle
CFDÉG /CSPGNO	Filion, Ronald
CFDÉG /Assoc. des Trappeurs	Garon, Louis
CFDÉG /RDÉE Ontario	Lecours, Francine
CFDÉG /AFNOO	Lemieux, Sylvie
CFDÉG /CFFNOO/CFAG	Mykula, Joanne
CFDÉG /CF Longlac/GAFG	Ouellet, Danielle
CFDÉG /CSDCAB/Caisse Pop.	Payeur, Sylvie
CFDÉG /CFAG/Copains de Nakina	Plante, Manon
AFNOO	Garcia-Millard, Valérie
AFNOO (stagiaire)	Desaulniers, Paul
Artisanes du Nord	Groleau, Diane
Centre Culturel de Geraldton	Perreault, Monique
Centre Culturel de Geraldton	Beaudoin, Aline
Centre de formation d'adultes de Greenstone	DeSerre-Durand, Danielle
Centre des femmes francophones du N-O de l'On.	Dumais, Gisèle
Club La joie de vivre	Ward-Cloutier, Lorraine
Cons. Scol. Dist.Catholique des Aurores Boréales	Pelletier, Jean-Pierre
Cons. Sc. Publique du Grand Nord de l'Ontario	Gélineault, Anne-Marie
Groupe Ado-Franco de Greenstone	Ouellet, Isabelle
Groupe Ado-Franco de Greenstone	Veilleux, Sara
Groupe Ado-Franco de Greenstone	Poliquin, Jessica

### Annexe 3 - Liste des participants à la séance du 25 avril 2012

<b>ORGANISMES</b>	<b>NOMS</b>
CFDÉG /AFNOO	Bedouet, Élodie
CFDÉG /AFNOO	Lemieux, Sylvie
CFDÉG /RMEFNO	Bohémier, Chantal
CFDÉG /CF Longlac	Brochu, Denis
CFDÉG /CF Longlac	Brochu, Gisèle
CFDÉG /CSPGNO	Filion, Ronald
CFDÉG /Association des Trappeurs	Garon, Louis
CFDÉG /RDÉE Ontario	Lecours, Francine
CFDÉG /CFAG/Copains de Nakina	Plante, Manon
CFDÉG /Parole et Action	Tanguay, Carole
CFDÉG /SDÉG	Goulet, Sylvie